

Curriculum Vitae
Drs. Coen Ruijs arts MSc CFO/ CIO

Personalialia

Naam Coen Jan Marinus Ruijs
Adres Hoge Naarderweg 89, 1217 AD Hilversum
Telefoon 06-14339746
Email Coen.Ruijs@Peirce.nl
Nationaliteit Nederlands
Geboorte datum 30-09-1963
LinkedIn <https://www.linkedin.com/in/coen-ruys-0a9b916/>



Profiel "Get it done".

Strategie bepalen, de veranderingen managen én resultaat neerzetten: daar ligt mijn kracht en ervaring.

Mijn medische achtergrond helpt om verbinding te leggen tussen bedrijfsvoering en zorg. Mensen werken graag met mij omdat er "altijd wat gebeurt", en ze vertrouwen hebben.

Ondernemerschap, bedrijfsmatig en financieel inzicht en het kunnen overbrengen van een heldere boodschap helpen mij bij de realisatie. Ik schakel snel tussen lang-termijndoelstellingen en de dagelijkse details. Mijn werkwijze is gebaseerd op mobiliseren, inspireren, waarderen en reflecteren.

Mijn doel is altijd om goede zorg en gezonde bedrijfsvoering te combineren.

Relevante ervaring Met succes meerdere (digitale) bedrijfsvoering optimalisatie en harmonisatie gerealiseerd in thuis & ouderenzorg, GGZ, jeugdzorg en ziekenhuizen.

Aandachtsgebieden Bedrijfsvoering
Kwaliteit van zorg, inrichten en operationeel maken van zorg kwaliteitssystemen
Digitale transformatie
Corporate en business finance (productie gericht begroten, rolling forecast, personeelsplanning)
Gouvernance
Strategie vertalen naar KPI's
Zorgcontractering en onderhandelen
Transformerend en motiverend leiderschap
Innovatie

Digitale vaardigheden Chipsoft / Epic
AFAS
Ortec
Nedap
Pink Roccade Healthcare GGZ
GLIMS
Amazon Web Services
AZURE van Microsoft
Adobe

Werkervaring

iHUB oktober 2020 – heden

iHUB is een net gefuseerde jeugdzorg organisatie, een expert op het gebied van jeugdzorg, onderwijs en opvoedhulp

Functie Programmaleider ICT en proces optimalisatie en harmonisatie a.i.

Resultaat Migratie van 3 ICT systemen naar 1 uniform ingericht MoreCare 4 systeem

Connert4care 2020 - heden

Connect4Care is een stichting zonder winstoogmerk en biedt beproefde zorgcommunicatiediensten aan om snel en veilig gegevens uit te wisselen binnen de regio. Het doel is het realiseren van betere zorg. Connect4care werkt in opdracht van het Spaarne Gasthuis, Amstelring, Ingeest, Atalmedial, SAHZ, SEIN en HCKZ

Curriculum Vitae Drs. Coen Ruijs arts MSc CFO/ CIO

Functie Best value procurement adviseur
Resultaat Request for presentation

GGZ-InGeest 2019 – september 2020

InGeest is een toonaangevende zorginstelling gespecialiseerd in de psychische gezondheidszorg

Functie Directeur ICT (CIO) a.i. begroting 8,2 mln
Resultaat Digitale strategie incl transitie naar de Cloud
Operationeel aansturen ICT afdeling (43 FTE)
Sluitende begroting, jaarplan en jaarplanning
Business Intelligence KPI's

Eno Zorgverzekering 2019

Eno is een zorgverzekeraar opgericht in 1860. Eno is bekend als een kleine verzekeraar die een grootse bijdrage levert aan het betaalbaar houden van de zorg.

Functie Bedrijfskundig adviseur zorginkoop en business intelligence/ business analytics
Resultaat Inrichten zorginkoop proces
Analyse prognose schadelast in relatie tot het zorginkoopbeleid en de inrichting en het operationeel maken van de zorginkooporganisatie
Inrichting Azure als ICT platform

Promovendus VUMC 2019– heden

Promotieonderzoek over de toepasbaarheid van kunstmatige intelligentie (reinforced machine learning) in de curatieve zorg.

Promotors: Geert Kazemier en Sandjai Bhulai

HagaZiekenhuis 2018 – 2019

Het HagaZiekenhuis is een van de grootste STZ ziekenhuizen in Nederland, er werken ruim 3500 medewerkers en circa 320 medisch specialisten en heeft een omzet van 590 miljoen euro

Functie CFO & CIO Business Intelligence (ad interim)
Resultaat Positief gerapporteerd resultaat van 600.000 euro
Informatiebeleidsplan en implementeren BICC (business intelligence center)
Meerjarenbegroting
Jaarrekening
Inrichting en operationeel maken datawarehouse
Sluitende begroting

Opella 2018 -2019

Opella biedt zorg, begeleiding en ondersteuning aan mensen die hulp nodig hebben.

Functie Manager ICT / BI (a.i.) begroting 4,7 mln
Resultaat Digitale strategie
Herstructurering ICT inclusief inrichting target operation model
Outsourcing ICT
ICT risk management

ZorgSaam (2013 – 2015) & (2015 – 2018)

ZorgSaam Zorggroep Zeeuws-Vlaanderen is de specialist in zorg voor jong en oud in de regio Zeeuws-Vlaanderen én daarbuiten. ZorgSaam biedt ziekenhuiszorg, ambulancezorg, thuiszorg en ouderenzorg.

Functie CFO incl. hoofd planning en Control (zonder 'e') en business intelligence (a.i.) begroting 80 mln
Resultaat Sluitende begroting
Positief financieel resultaat door 'bij contracteren' plafond Zilveren Kruis/Achmea
Samenwerkingsovereenkomst medisch specialisten (verdienmodel)
Strategic Enterprise Architecture Management
Implementatie datawarehouse inclusief kwaliteitsindicatoren
235 miljoen zorgcontractering (6 miljoen aanvullende contractering)
Zorgverkoopgids
A3 jaarplannen
Informatie beleidsplan en implementeren BICC (business intelligence center)

Curriculum Vitae
Dr. Coen Ruijs arts MSc CFO/ CIO

Zeelandcare 2016

Zeelandcare is een zorgorganisatie met verschillende locaties in heel Zeeland. Zeelandcare biedt een groot aantal behandelingen op het gebied van planbare zorg.

Functie	Financieel directeur (a.i.) begroting 30 mln
Resultaat	Sluitende begroting Jaarrekening Realisatie zorginkoop 16 miljoen. Kosten besparing van 1,1 miljoen Optimalisatie zorgadministratie (declaraties en facturering)

Assist Zorgverbetering 2011 – 2013

Assist Zorgverbetering is een onderdeel van Vebego. Vebego Familiebedrijf Vebego is sinds de oprichting van Hago in 1943 uitgegroeid tot een krachtig collectief. Met ruim 36.000 medewerkers werken in facilitaire dienstverlening en zorg, voor klanten in Nederland, Zwitserland, België en Duitsland.

Functie	Directeur en mede-aandeelhouder. Begroting 1 mln
Resultaat	Meerdere bedrijfskundig advies trajecten in ziekenhuizen, thuis en ouderenzorg

Peirce BV 2001 - heden

Functie	DGA
Resultaat	Meerdere interim opdrachten Medeoprichter en aandeelhouder van: MysteryPatient, verbeteren service en bejegening bij gezondheidszorginstellingen

Ziekenhuis Lombok – heden

Functie	Sponsor en eindverantwoordelijk voor het inrichten van een ziekenhuis op Lombok
Resultaat	Oprichten coöperatie ziekenhuis Lombok en ziekenhuizen in Nederland Transport ziekenhuis inventaris naar Lombok Ambassadeur van dit project was Khadija Arib was, toen lid Tweede Kamer PvdA

Salto 2015 – 2016

Salto is een innovatief diagnostisch centrum voor de eerstelijnsgezondheidszorg (laboratoriumonderzoek, functieonderzoek en advies aan huisartsen)

Functie	Manager Trombosedienst en ICT
Resultaat	Transitie naar een challenge based organisatie en intergraal Challenge-based learning LEAN proces inrichten trombose dienst A3 (jaarplan en jaarplanning) Kenniskaart ICT risico management Prins 2 projectmanagement

Siemens Health Care ICT 2013 – 2014

Soarian is een geïntegreerde zorg ICT-oplossing die de patiënt als uitgangspunt neemt. Siemens ondersteunt alle facetten van het zorgproces.

Functie	Projectleider kern-, specialistisch dossier UMCG en UMCR
Resultaat	Ontwerpen en inrichten van het kerndossier bij 42 vakgroepen, 130 indirect betrokken specialisten Implementatie workflow 's en procesgericht werken Ontwerpen meerdere dashboards

Texel Health eerstelijnscentrum (1 ¼ zorgcentrum) 2011 – 2015

Functie	Bestuurslid / directeur
Resultaat	Het oprichten en inrichten van een 1 ¼ zorgcentrum op Texel. Gebaseerd op zorg product markt combinaties voor de inwoners van Texel en de 1,6 miljoen toeristen. Oprichten zorgcoöperatie Aansluitovereenkomst met alle zorgaanbieders Bedrijfsplan / business case Realiseren van draagvlak op Texel

Curriculum Vitae
Drs. Coen Ruijs arts MSc CFO/ CIO

Zorgverkoop (zorgcontract met Allianz - en ARAG group)
https://youtu.be/cDdeeXh98_M

Meerdere projectmatig opdrachten 2007 - 2015

Functie Projectleider / ICT consultant/ ontwikkelaar ZorgProgramma's
Resultaat Proces analist spoedeisende hulp Albert Schweitzer ziekenhuis
Ontwikkelaar integrale geboortezorg Zuid Oost Brabant
LEAN projectleider Twente Intensive Care (bepalen kostprijs IC)
Ontwikkelen ZorgProgramma's en capaciteit management Tjongerschans
Ontwikkelen ZorgProgramma's gynaecologie Reinier de Graaf
Programma begeleider studiereis Point of Care naar San Diego

Albert Schweitzer ziekenhuis 2005 - 2007

Functie ICT Projectleider begroting 40 mln
Resultaat Implementatie EPD ISHMED SAP
Implementatie projectorganisatie volgens Goldratt
PACs
Klinische paden incl prestatie indicatoren
Digitaal ordenen röntgen en KCL aanvragen
ICT projectaanvragen en ICT capaciteit
Elektronisch patiënten dossier
EVS
Digitaal archiveren
Digitaal roosteren en rasteren
Total cost of ownership

GGD Zuid Holland West 2003 - 2005

Functie Statutair directeur
Resultaat Operationele fusie GGD Delftland en Zoetermeer
Herhuisvesting/ verhuizing GGD
Proces harmonisatie (INK met bedrijfseconomische aspecten)
Reorganisatie gebaseerd op integratie primaire processen
Klanttevredenheidsonderzoek
Jeugdzorg onder verantwoordelijkheid van de GGD

Fortis Zorgverzekeringen 2000 - 2003

Functie Adjunct directeur Zorg Begroting 22 mln, belegd vermogen 80 mln
Resultaat Operationele winst 6,2%
Risicomanagement
Interne en externe verslaglegging
Oprichten Effort Care voor preventie en re-integratie. Dit heeft geleid tot een effectieve besparing van 12 miljoen euro op de arbeidsongeschiktheid portefeuille
Reorganisatie van de Medische dienst
Integratie binnen Fortis t.a.v. de individuele arbeidsongeschiktheidsverzekeringen en collectieve arbeidsongeschiktheidsverzekeringen
BPR reorganisatie
Scenario analyses for merger and acquisition

Opleiding

2019 NVTZ Academie
Verdiepende leergang: Toezicht op kwaliteit
2019 - 2020 Open Universiteit
Strategie en innovatie
Certified Professional Course Blockchain
Relationele databases
Security en IT
2017 - 2019 Master ICT Open Universiteit Master (kunstmatige intelligentie)

Curriculum Vitae
Drs. Coen Ruijs arts MSc CFO/ CIO

Master ICT	Enterprise Architecture Data Analytics IT-Governance Business Processes Business intelligence Afstudeeropdracht: AI in de zorg (cross validation /machine learning)
2016	Kunstmatige intelligentie Open Universiteit
2016	NVTZ Proactief toezichthouden
2015	IIR - Institute for International Research Opleiding big data en data scientist voor BI-ers
2014	Politieke Filosofie Academie voor Liberal Arts Moderator: Prof. Dr. Andreas Kinning, Amsterdam Taaltraining Engels Regina Coeli (Nonnen in Vught, niveau B2.1.)
2011	Leergang Financieel Bestuur in de zorg Erasmus Rotterdam Academische Leergang Zorg Management
2007	Academia Vitae Deventer Professional Program visie en leiderschap, denk en zijn, het goede handelen en de goede samenleving
2003 - 2005	Opleiding tot acupuncturist bij de Nederlandse Artsen Acupunctuur en Vervolgopleiding acupunctuur bij de Nederlandse Artsen Acupunctuur
2001	Insead Management Programme Fontainebleau, Frankrijk
2000	Management Centre Europe België ; Finance for managers
1994 - 1998	Opleiding tot verzekeringsgeneeskundige/ bedrijfsarts NIPG TNO-Leiden
1992 - 1996	Arts assistent Neurologie Leyenburg Ziekenhuis Den Haag
1992	Artsexamen R.U.L
Arts examens	Keuzevakken Gezondheidsrecht, programmeren dBase en Pascal CRI, Forensische Psychiatrie en Algemeen Recht voor niet juristen R.U.L.
1984 - 1990	Doctoraal examen geneeskunde R.U.L.
Doctoraal	
1982 -1984	Atheneum B, K.S.G. de Breul Zeist
1977 - 1982	MAVO HAVO 's-Gravenhage

Wetenschappelijk onderzoek/ publicaties

2020



Qruux

Zorgprogramma's: van spaghetti naar confetti
<https://www.qruux.com/zorgprogrammas-van-spaghetti-naar-confetti/>

2019



De Accountant

Accountant.nl NBA-platform voor nieuws, achtergrond en debat
Ziekenhuisomzet beter voorspelbaar met data science
11.079 keer gelezen

2019



Skipr

Slimme data worden sleutel tot patiënt en financiering
2894 keer gelezen

2017



Skipr

Intensive care & value based healthcare
Hoe een IC black box een kijkdoos werd

Curriculum Vitae
Drs. Coen Ruijs arts MSc CFO/ CIO

2013



Boog Orthop Trauma Surg

Benefits of using customized instrumentation in total knee arthroplasty: results from an activity-based costing model.

Arch Orthop Trauma Surg. 2013 Mar;133(3):405-11. doi: 10.1007/s00402-012-1667-4. Epub 2012 Dec 15.

2011



Skipr

het optimaal zorgproces

<https://www.skipr.nl/nieuws/medische-outcome-startpunt-voor-optimaal-zorgproces/>

2011



Financieel dagblad

Meten maakt kwaliteit transparant

<https://fd.nl/frontpage/Archief/742890/meten-maakt-kwaliteit-transparant>

1992



Brain

The influence of handedness on the distribution of muscular weakness of the arm in facioscapulohumeral muscular dystrophy.

Brain. 1992 Oct;115 (Pt 5):1587-98.

1991



Neurology

Hearing loss in facioscapulohumeral muscular dystrophy.

Brouwer OF, Padberg GW, Ruys CJ, Brand R, de Laat JA, Grote JJ.

Neurology. 1991 Dec;41(12):1878-81.

Neven functies

HilverZorg 2015 – heden

HilverZorg is een zorgorganisatie voor ouderen. HilverZorg biedt veelzijdige zorg, ondersteuning en aangepaste woonvormen. Dichtbij, in de eigen vertrouwde omgeving van onze klanten.

Functie Raad van Toezicht
Portefeuillehouder kwaliteit, innovatie en ICT

Gastdocent Nyenrode Business Universiteit.

Nyenrode is een particuliere universiteit van Nederland, opgericht in 1946 voor en door het bedrijfsleven.

Functie Docent zorglogistiek

Gast docent Hemingway

Hemingway richt zich op commissarissen en toezichthouders met een open mind die bereid zijn een beetje uit hun comfortzone te komen om zo zelf nieuwe inzichten te ontdekken en aan anderen over te brengen.

Functie Docent digitale strategie voor leden RvT

Interesses

Voetballen, ijs maken, fotografie